

REPUBBLICA ITALIANA
REGIONE SICILIANA



Procedura aperta per l'affidamento in concessione, senza esclusiva, dei servizi pubblici di trasporto marittimo di passeggeri, in regime di servizio pubblico con compensazione finanziaria, attraverso unità navali veloci, per la continuità territoriale marittima delle Isole Minori della Sicilia

Lotto _____ CIG _____ CUP _____

MATRICE DEI RISCHI E MISURE DI MITIGAZIONE

In base a quanto disposto dalla Misura 9 dell'Allegato A della Delibera ART n. 22/2019, ai fini della predisposizione del Piano Economico Finanziario, l'Ente Affidante identifica e valuta gli specifici rischi connessi all'esercizio del servizio oggetto di affidamento, definendo la matrice, sulla base del modello fornito al Prospetto 4 dell'Annesso 1 alla delibera, che alloca i rischi in capo a ciascuna delle parti contrattuali per gli affidamenti in concessione (Ente Affidante ed Impresa di Navigazione).

I rischi saranno oggetto di revisione periodica.

Tali rischi sono stati valutati, tenendo anche conto di oneri e benefici generati da eventi incerti, trasferibili al gestore entro determinati limiti. A tale riguardo l'Amministrazione committente ritiene di poter adottare ragionevolmente specifiche misure di mitigazione rispetto alla allocazione dei rischi previste nel citato Prospetto 4 per gli affidamenti in concessione, in relazione al peculiare momento congiunturale attraversato, determinato dalla imprevedibilità dei flussi della domanda connessi al permanere della pandemia Covid 19 ed all'anomalo andamento dei prezzi dei carburanti, in uno a forme di premialità specifiche, anche al fine di stimolare in modo progressivo l'attivazione da parte dell'IN di modelli gestionali sempre più efficienti e performanti connessi alla fase di prima applicazione dell'Atto regolatorio n. 22/2019 dell'ART .

Pertanto, come appresso analiticamente esplicitato, questa Amministrazione committente assume a proprio carico, in tutto o in parte, rischi gestionali che dovrebbero di norma, in coerenza a quanto previsto dal citato Prospetto 4, fare carico ordinariamente esclusivamente sul concessionario del servizio e introduce meccanismi premianti in suo favore, ai sensi della Misura 9 dell'Atto Regolatorio n. 22/2019.

Le variazioni rispetto alle previsioni possono derivare da tipologie di rischio di diversa natura ed intensità, determinate da:

- a) eventi controllabili da un operatore efficiente, tenuto conto delle leve gestionali di cui dispone, dati i vincoli posti dall'Ente Affidante; al riguardo è proprio della regolazione incentivante che i benefici derivanti da tali eventi siano parzialmente incamerati dall'operatore, mentre le eventuali perdite siano a suo totale carico;
- b) dall'altro lato gli eventi non controllabili dal gestore (quali variazioni di traffico per le quali è prevista

ALLEGATO 4.3 Matrice dei rischi e misure di mitigazione

una forchetta di alea in caso di diminuzione dei ricavi superiore al 5%);

- c) infine, eventi del tutto esogeni rispetto alla attività svolta e come tali totalmente non controllabili da un gestore efficiente, quali cambiamenti normativi e regolatori o variazioni del prezzo internazionale del carburante, dal cui impatto (positivo o negativo) questi va mantenuto esente.

Con riferimento al punto a) eventuali aumenti di ricavi e/o diminuzioni di costi derivanti da un efficientamento gestionale verranno condivisi da Amministrazione e gestore in linea con l'Allegato 4.1.

Con riferimento al punto b) il meccanismo di aggiornamento della compensazione, meglio esplicitato nell'Allegato 4.1, introduce un criterio di *risk sharing* con riferimento all'andamento dei ricavi in cui la Regione si assume quale unico rischio le diminuzioni dei ricavi che superino il 5% (cinque per cento) del totale annuo dei ricavi inerenti al singolo lotto di affidamento.

In coerenza con quanto sopra la matrice dei rischi specifica (colonna "Risk management") i limiti dei rischi in capo al gestore.

Matrice dell'allocazione di rischi tra l'Ente affidante (EA) ed il Affidatario (IN)

Identificazione del rischio			Allocazione rischio		Descrizione impatto	Risk management		Riferimento CdS
Natura	Driver	Evento	EA	IN			Parametro	
OPERATIVO	DOMAN DA	Contrazione della domanda di servizi di trasporto	X (residuale)	X	Minor valore dei ricavi registrato a consuntivo rispetto a quanto proposto dall'IN nell'offerta di gara, a tariffe costanti	A carico dell'IN nei limiti di quanto previsto dall'Allegato 4.1	α = 5%	All. 4.1
	OFFERTA	Eccesso di offerta programmata in relazione alla domanda effettiva		X	Maggiori costi netti rispetto a quanto proposto dall'IN nell'offerta di gara	A totale carico dell'IN		All. 4.1
		Deficit programmatico	X	-	Impossibilità di soddisfare la domanda attraverso l'offerta programmata dall'EA	A totale carico dell'EA (qualora non permetta una riprogrammazione)		All. 4.1
		Indisponibilità dell'offerta di servizio	-	X	Indisponibilità totale o parziale dei servizi da erogare/ non conformità dei servizi	A totale carico dell'IN		All. 4.1
ALTRI RISCHI	NORMATI VO	Modifiche legislative (es. fiscali, ambientali, tariffarie)	X	-	Aumento/riduzione dei costi di gestione o variazione dei requisiti per l'esercizio del servizio che comportano maggiori costi per l'IN	A totale carico/beneficio dell'EA	-	All. 4.1
	RELAZIONI INDUSTRIALI	Variazioni del CCNL di settore	X	-	Aumento/diminuzione dei costi del personale per l'IN non controllabile dall'IN	A totale carico/beneficio dell'EA		All. 4.1
		Variazioni del contratto integrativo/di II livello più onerose delle variazioni del CCNL di settore	-	X	Aumento dei costi del personale per l'IN	A totale carico dell'IN		All. 4.1
	GESTI ONAL E	Errata stima previsionale dei costi legata a inefficienze	-	X	Incremento dei costi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF dell'IN	A totale carico dell'IN		All. 4.1

ALLEGATO 4.3 Matrice dei rischi e misure di mitigazione

Identificazione del rischio			Allocazione rischio		Descrizione impatto	Risk management		Riferimento CdS
Natura	Driver	Evento	EA	IN			Parametro	
		organizzative e/o gestionali						
		Variazione dei costi per effetto di fattori non controllabili da IN o EA (escluse variazioni del prezzo del carburante)		X	Incremento/riduzione dei costi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF	Incrementi/riduzione di costi a carico/beneficio dell'IN		All. 4.1
		Variazioni del prezzo del carburante	X	-	Incremento/riduzione dei costi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF	A totale carico/beneficio dell'EA		All. 4.1
	CAUSE FORZA MAGGIORE	Alterazione non prevedibile delle condizioni di svolgimento del servizio	X	-	Impossibilità per l'IN di garantire il livello di servizio offerto in gara	Costo netto emergente a totale carico dell'EA		All. 4.1

Data, luogo e se richiesto o necessario, firma/firme: [_____]

[_____]