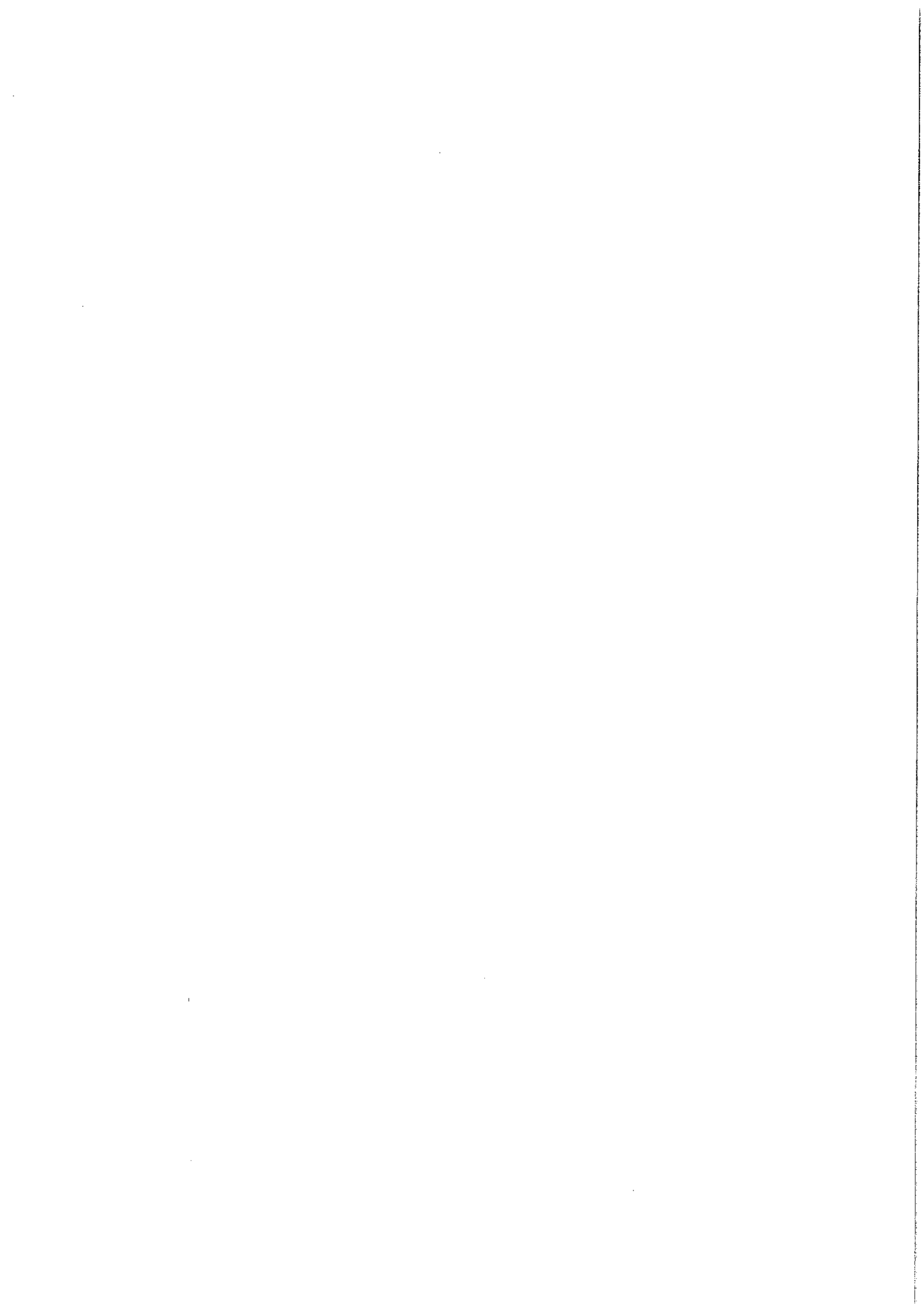




**Regione Siciliana**

**Assessorato Regionale della Salute**


**BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE  
CONSOLIDATO DEL SSR  
ANNO 2020**




## Sommario

CONTO ECONOMICO PREVENTIVO CONSOLIDATO DELL' ANNO 2020 .....	2
NOTA ILLUSTRATIVA.....	5
Premessa .....	5
Criteri di Redazione e Valutazione .....	6
RELAZIONE DEL RESPONSABILE DELLA GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA .....	17
ALLEGATO 1 : MODELLO CE PREVENTIVO CONSOLIDATO DEL SSR PER L' ANNO 2020 .....	200

**CONTO ECONOMICO PREVENTIVO CONSOLIDATO DELL'ANNO 2020**

 <b>REGIONE SICILIANA</b>			
<b>CONTO ECONOMICO</b>			
SCHEMA DI BILANCIO	Previsionale consolidato 2020	Previsionale consolidato 2019	Delta vs 2019
	A	B	A-B
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	9.541.176.631	9.339.600.452	201.576.179
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	9.360.633.214	9.162.118.835	198.514.379
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	179.006.750	173.758.831	5.247.919
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	167.853.828	163.598.176	4.255.652
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.	21.000	21.000	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	2.677.411	3.043.316	-365.905
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	8.454.511	7.096.339	1.358.172
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	1.536.667	3.722.786	-2.186.119
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.047.000	1.046.873	127
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	1.565.235	-1.565.235
3) da Regione e altri soggetti pubblici	264.000	870.730	-606.730
4) da privati	225.667	239.948	-14.281
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-25.000.000	-73.844.001	48.844.001
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	36.207.603	43.142.820	-6.935.217
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	164.965.735	161.184.416	3.781.319
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	-	-
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	39.100.657	39.921.973	-821.316
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	125.865.070	121.262.443	4.602.627
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	85.494.635	171.389.789	-85.895.155
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	42.272.670	42.305.850	-33.180
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	135.916.598	165.984.552	-30.067.954
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	9.954.304	9.860.319	93.985
<b>Totale A)</b>	<b>9.990.988.176</b>	<b>9.859.624.197</b>	<b>131.363.979</b>

 <b>REGIONE SICILIANA</b>			
<b>CONTO ECONOMICO</b>			
SCHEMA DI BILANCIO	Previsionale consolidato 2020	Previsionale consolidato 2019	Delta vs 2019
	A	B	A-B
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>1) Acquisti di beni</b>	1.501.564.447	1.491.498.441	10.066.006
a) Acquisti di beni sanitari	1.481.915.920	1.472.595.319	9.320.601
b) Acquisti di beni non sanitari	19.648.527	18.903.122	745.405
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	4.166.379.072	4.158.572.383	7.806.689
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	602.479.119	596.173.649	6.305.470
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	651.044.751	653.118.916	-2.074.165
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	566.389.775	562.374.808	4.014.967
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	188.347.244	188.164.779	182.465
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	101.071.912	100.979.372	92.540
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	120.797.378	121.724.487	-927.109
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	931.368.760	931.322.380	46.380
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	90.644.883	87.461.344	3.183.539
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	99.418.303	98.343.372	1.074.931
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	3.418.098	3.418.098	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	170.036.902	169.464.548	572.354
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	186.679.364	185.689.625	989.739
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	34.247.209	35.319.468	-1.072.259
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	177.035.018	173.883.727	3.151.291
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	75.389.097	78.556.854	-3.167.757
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	168.011.259	166.880.249	1.131.010
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	5.696.707	-5.696.707
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	483.111.118	474.399.227	8.711.891
a) Servizi non sanitari	446.573.332	437.860.501	8.712.831
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	28.300.371	28.470.782	-170.411
c) Formazione	8.237.415	8.067.944	169.471
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	141.762.343	142.453.186	-690.843
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	72.349.709	71.236.883	1.112.826
<b>6) Costi del personale</b>	2.789.480.114	2.730.476.590	59.003.524
a) Personale dirigente medico	1.178.361.260	1.123.881.887	54.479.373
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	109.910.679	107.764.807	2.145.872
c) Personale comparto ruolo sanitario	1.039.427.587	1.032.330.381	7.097.206
d) Personale dirigente altri ruoli	34.942.070	33.837.506	1.104.564
e) Personale comparto altri ruoli	426.838.517	432.662.009	-5.823.492
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	37.952.814	37.435.448	517.366
<b>8) Ammortamenti</b>	159.025.465	184.686.918	-25.661.453
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	4.746.578	5.247.079	-500.501
b) Ammortamenti dei Fabbricati	76.668.496	100.478.556	-23.810.060
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	77.610.390	78.961.283	-1.350.893

**Bilancio preventivo economico annuale consolidato | 2020**

 <b>REGIONE SICILIANA</b> <b>CONTO ECONOMICO</b>			
SCHEMA DI BILANCIO	Previsionale consolidato 2020	Previsionale consolidato 2019	Delta vs 2019
	A	B	A-B
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			-
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	823.018	950.018	-127.000
10) Variazione delle rimanenze	-	-	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-
11) Accantonamenti	335.086.195	268.376.995	66.709.200
a) Accantonamenti per rischi	56.655.111	66.524.750	-9.869.639
b) Accantonamenti per premio operosità	4.462.438	3.769.208	693.230
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	85.176.859	87.829.129	-2.652.270
d) Altri accantonamenti	188.791.788	110.253.909	78.537.879
<b>Totale B)</b>	<b>9.687.534.293</b>	<b>9.560.086.089</b>	<b>127.448.204</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>303.453.882</b>	<b>299.538.108</b>	<b>3.915.774</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	445.914	479.892	-33.978
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	94.548.732	135.743.107	-41.194.375
<b>Totale C)</b>	<b>-94.102.818</b>	<b>-135.263.215</b>	<b>41.160.397</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
1) Proventi straordinari	10.557.562	69.607.440	-59.049.878
a) Plusvalenze	2.550	12.430	-9.880
b) Altri proventi straordinari	10.555.012	69.595.010	-59.039.998
2) Oneri straordinari	8.599.396	27.924.984	-19.325.588
a) Minusvalenze	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	8.599.396	27.924.984	-19.325.588
<b>Totale E)</b>	<b>1.958.166</b>	<b>41.682.456</b>	<b>-39.724.290</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>211.309.230</b>	<b>205.957.349</b>	<b>5.351.881</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			
1) IRAP	206.784.647	201.450.285	5.334.362
a) IRAP relativa a personale dipendente	187.603.976	182.609.750	4.994.226
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	16.416.405	16.134.350	282.055
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	2.745.497	2.687.416	58.081
d) IRAP relativa ad attività commerciali	18.769	18.769	0
2) IRES	4.503.585	4.486.064	17.521
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>211.288.230</b>	<b>205.936.349</b>	<b>5.351.883</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>21.000</b>	<b>21.000</b>	<b>-0</b>
Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	21.000	21.000	-0
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO al netto delle Risorse aggiuntive</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOTA ILLUSTRATIVA

### Premessa

Considerato che con l'art.47, comma 12, della legge regionale del 28 gennaio 2014, n.5 recante: "Disposizioni programmatiche e correttive per l'anno 2014. Legge di Stabilità regionale", sono state recepite nell'ambito dell'ordinamento contabile regionale, a decorrere dal 1° gennaio 2014, le disposizioni contenute nel Titolo II del D. Lgs. 118 del 23 giugno 2011, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n.42", come previsto dall'art. 32 del menzionato D.Lgs., è stato predisposto il **bilancio preventivo economico annuale consolidato dell'anno 2020** del Servizio Sanitario Regionale, nonché la seguente nota illustrativa, che ne costituisce parte integrante.

L'area di consolidamento comprende la Gestione Sanitaria Accentrata, ovvero la quota del finanziamento del Servizio Sanitario Regionale gestita direttamente presso la stessa Regione, e le 18 Aziende sanitarie pubbliche del Servizio Sanitario Regionale, di cui all'art. 8 della Legge Regionale del 14 aprile 2009 n.5, esclusi i soggetti eventualmente partecipati da queste ultime.

Come previsto al comma 3 dell'art. 25 del D. Lgs. 118 del 23 giugno 2011, la presente Nota illustrativa esplicita i criteri adottati nell'elaborazione del bilancio preventivo economico annuale, mentre si rimanda alla "Relazione del Responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata" per il raccordo con gli altri atti di programmazione regionale.

## **Criteri di Redazione**

Il presente Bilancio preventivo economico annuale consolidato per l'anno 2020 del Servizio Sanitario Regionale è espresso in unità di euro e la nota illustrativa è stata redatta in unità di euro.

Così come previsto all'art.25, comma 2, del D.Lgs 118/2011 è stato predisposto il Conto Economico preventivo annuale dell'anno 2020, secondo lo schema di Conto Economico di cui all'art.26, comma 3, così come modificato dal Decreto del 24 maggio 2019 del Ministero della Salute, espresso in euro.

Il Bilancio di previsione per l'anno 2020 è costituito dal suddetto Conto Economico ed è corredato dalla presente Nota Illustrativa e dalla Relazione del Responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata. È allegato al Bilancio il modello ministeriale CE (conto economico) secondo lo schema previsto dal Decreto 24 maggio 2019 del Ministero della Salute, espresso in unità di euro (*Allegato I*).

Non sono stati inclusi il Piano dei flussi di cassa prospettici, previsto dall'art.25, comma 2 del D.Lgs 118/2011, in quanto non sono in atto disponibili i dati finanziari per la sua predisposizione, né il Piano degli investimenti previsto dall'art.25 comma 3 del suddetto decreto, in quanto si rimanda ai singoli piani predisposti dalle Aziende sanitarie pubbliche del SSR e allegati ai rispettivi Bilanci di Previsione per l'anno 2020.

Nel seguito si rappresentano sinteticamente i criteri adottati per l'elaborazione del bilancio preventivo economico annuale consolidato con riferimento ai principali aggregati di costo e ricavo.

Si premette che, più in generale, il Conto Economico previsionale del SSR per l'anno 2020 è stato determinato consolidando i conti economici programmatici delle Aziende del SSR e della GSA, adeguando i contributi per FSR indistinto alla proposta di riparto del FSN discusso in seno alla Commissione Salute Nazionale nelle date dell'11 febbraio e 11 marzo 2020. I contributi di FSR vincolati sono stati stimati a partire dai dati di riparto definitivi relativi all'anno 2019. Per quanto riguarda la previsione dei costi della GSA, si rimanda al Bilancio preventivo economico annuale della stessa.

Il Conto Economico previsionale consolidato del SSR per l'anno 2020 evidenzia un risultato in equilibrio, al netto delle "risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA", pari a 21.000 €.

Nel seguito sono esposti i criteri di redazione adottati per la predisposizione del bilancio economico preventivo.

Secondo il principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi sono rilevati contabilmente ed attribuiti all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si prevede che si riferiranno e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). La determinazione del risultato di esercizio implica un procedimento di identificazione, di misurazione e di correlazione di ricavi e costi stimati. I ricavi, proventi, costi ed oneri, oltre al rispetto del principio della competenza economica, sono determinati nel rispetto della prudenza, al netto degli sconti e abbuoni connessi con le prestazioni stimate.

### **Ricavi**

I ricavi per prestazioni sono rilevati in base alle previsioni di entrata nel rispetto della competenza temporale. I ricavi per contributi sono stati determinati sulla base del riparto.

### **Costi**



I costi sono stati determinati in base alle previsioni di spesa correlate alla quota di fabbisogno stimato nell'ambito di quello regionale, nel rispetto dei principi della prudenza e della competenza economica.

Valore della produzione

1) Contributi in c/esercizio

Di seguito si rappresenta il dettaglio della voce:

SCHEMA DI BILANCIO	Previsionale consolidato 2020	Previsionale consolidato 2019	Delta vs 2019
	A	B	A-B
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Contributi in c/esercizio	9.541.176.631	9.339.600.452	201.576.179
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	9.360.633.214	9.162.118.835	198.514.379
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	179.006.750	173.758.831	5.247.919
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	167.853.828	163.598.176	4.255.652
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	21.000	21.000	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	2.677.411	3.043.316	-365.905
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	8.454.511	7.096.339	1.358.172
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	1.536.667	3.722.786	-2.186.119
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.047.000	1.046.873	127
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	1.565.235	-1.565.235
3) da Regione e altri soggetti pubblici	264.000	870.730	-606.730
4) da privati	225.667	239.948	-14.281
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-

a) Con riferimento ai **Contributi da Regione per quota F.S. Regionale**, pari a **9.360.633.214 €** comprensivi della quota di compartecipazione regionale nella misura del 49,11%, e risultano composti da:

- Contributi da **F.S. Regionale indistinto e finalizzato**, pari a **9.160.822.664 €** determinati prendendo a riferimento l'ipotesi di riparto dell'FSN 2020 contenuta nel documento approvato dalla Commissione Salute nazionale, in discussione presso la Conferenza Stato Regioni. Comprende, altresì, il finanziamento di cui al Decreto Legge n. 14 del 09/03/2020 relativo alle "Disposizioni urgenti per il potenziamento del Servizio Sanitario Nazionale in relazione all'emergenza COVID-19" pari a **€ 54.008.499**.
- Contributi da **F.S. Regionale vincolato**, pari a **199.810.550 €**, per i cui criteri di determinazione si rimanda al paragrafo "Criteri di redazione".

Di seguito si rappresenta il dettaglio della voce.

Descrizione Contributi Vincolati	Previsionale Anno 2020
Progetti di piano - quota Stato - stima 2020	48.960.722
Progetti di piano - quota Regione - stima 2020	47.248.204
Farmaci innovativi - stima 2020	44.274.015
Farmaci innovativi oncologici - stima 2020	30.315.498
Medicina penitenziaria - stima 2020	434.000
Sanità penitenziaria - stima 2020	17.463.676
Superamento OPG - stima 2020	4.508.585
Borse Studio MMG - stima 2020	4.951.081
Sperimentazione e remunerazione delle prestazioni e delle funzioni assistenziali erogate dalle farmacie	1.654.770
<b>Totale FSR Vincolato</b>	<b>199.810.550</b>

Le risorse da Fondo Sanitario vincolato per Progetti di piano (Progetti Obiettivo di PSN - Quota Stato e Regione) e per Borse di studio MMG e sperimentazione e remunerazione delle prestazioni e delle funzioni assistenziali erogate dalle farmacie risultano tra gli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati nel Conto economico preventivo.

**b) I Contributi da Regione - extra FSR**, sono pari a **170.552.240 €** e sono costituiti da:


SCHEMA DI BILANCIO	Previsionale consolidato 2020	Previsionale consolidato 2019	Delta vs 2019
	A	B	A-B
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	179.006.750	173.758.831	5.247.919
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	167.853.828	163.598.176	4.255.652
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	21.000	21.000	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	2.677.411	3.043.316	-365.905

**b.1) Contributi da Regione (extra fondo) – vincolati** pari a **167.853.828 €**, sono costituiti per 7.480.156 € dai contributi per far fronte alle indennità da riconoscere ai soggetti affetti da talassemia così come definita dalla l.r. n. 20/1990 e s.m.i. e dalla l.r. n.20/1990 e s.m.i., all’art.7. Per 161.017.347 € si riferiscono ai contributi per disabili gravissimi assegnati dall’Assessorato Famiglia di cui al Fondo Regionale per la disabilità ex LR n. 4 del 2017. Infine, per 183.828 € relativi a contributi PMA 2020 e 30.274 € relativi ad Hanseniani.

**b.2) Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA** pari a **21.000 €**, iscritte alla voce AA0080 del previsionale 2020, ai sensi del comma 2, art. 6 del Decreto Legge 120/2013, per la quale è stato assunto l’impegno a valere sul Bilancio della Regione Siciliana per l’esercizio finanziario 2020. Non sono invece iscritte le risorse aggiuntive regionali a copertura degli oneri derivanti dal finanziamento delle quote residue di capitale ed interessi del prestito sottoscritto ai sensi dell’articolo 2, comma 46, della Legge n. 244/2007, che l’art. 6 della Legge Regionale n. 3/2016 ha disposto a carico del Fondo sanitario, per € 127.848.928 annui. Per l’anno 2020 sono previsti oneri a carico del Fondo sanitario esclusivamente per € 87.848.928, sulla base di quanto disposto dal Presidente della Regione Siciliana con nota prot. 21349 del 27/12/2019 indirizzata agli Assessori dell’Economia e della Salute, a seguito dell’impegno assunto dallo stesso con il Ragioniere Generale dello Stato (nota prot. 21348 del 27/12/2019, ovvero di riassumere gradualmente il mutuo in capo al Bilancio Regionale).

**b.3) Contributi da Regione extra FSR - Altro** pari a **2.677.411 €**, sono costituiti principalmente dalle somme da iscrivere nel capitolo di spesa 413393 per il rimborso degli oneri derivanti da prestazioni sanitarie a favore di stranieri non regolari per l’anno 2020.

2) Altri ricavi

 <b>REGIONE SICILIANA</b> <b>CONTO ECONOMICO</b>				
SCHEMA DI BILANCIO		Previsionale consolidato 2020	Previsionale consolidato 2019	
		A	B	
		Delta vs 2019		
		A-B		
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		-25.000.000	-73.844.001	48.844.001
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		36.207.603	43.142.820	-6.935.217
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria		164.965.735	161.184.416	3.781.319
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		-	-	-
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia		39.100.657	39.921.973	-821.316
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		125.865.070	121.262.443	4.602.627
5) Concorsi, recuperi e rimborsi		85.494.635	171.389.789	-85.895.155
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)		42.272.670	42.305.850	-33.180
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio		135.916.598	165.984.552	-30.067.954
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		-	-	-
9) Altri ricavi e proventi		9.954.304	9.860.319	93.985

**2.1) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**

La voce accoglie la quantificazione degli effetti derivanti dall'applicazione dell'art.29, comma 1, lettera b) del D. Lgs. 118/2011, così come modificato dall'art.1, comma 36 della l. 228/2012. Tale impatto è stato determinato programmando un ammontare di investimenti da effettuare nel 2020 mediante utilizzo di contributi in c/esercizio pari a **25.000.000 €**, applicando la percentuale del 100% prevista dalla l. 228/2012.

**2.2) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**

La voce corrisponde al valore degli utilizzi di contributi vincolati assegnati in anni precedenti stimati per l'anno 2020.

**2.3) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**

La voce accoglie principalmente i ricavi per prestazioni erogate da strutture pubbliche e/o private a cittadini residenti extra-regione (mobilità attiva) ed i ricavi per prestazioni sanitarie in regime di intramoenia e corrisponde al valore di produzione stimato dal SSR per l'anno 2020.

**2.4) Concorsi, recuperi e rimborsi**

La voce corrisponde al valore stimato per l'anno 2020, pari a 85.494.635 €, e riguarda i rimborsi per attività tipiche e verso i privati. Tra questi, si rappresenta la quota di Payback ordinario che si stima di incassare nell'anno 2020 pari a 50.000.000 €.

**2.5) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**

La voce ricomprende i ricavi derivanti dalla partecipazione del cittadino alla spesa per prestazioni sanitarie erogate (ticket), per la specialistica ambulatoriale, diagnostica strumentale ed analisi di laboratorio nelle strutture sanitarie pubbliche.


**2.6) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**

La voce corrisponde al valore stimato 2020 ed è inferiore al dato del Previsionale 2019 per 30.067.754 €, per gli effetti stimati derivanti dall'applicazione dell'art.29, comma 1, lettera b) del D. Lgs. 118/2011, così come modificato dall'art.1, comma 36 della l. 228/2012.

## 2.7) Altri ricavi e proventi

La voce corrisponde al valore delle voci residuali stimate per l'anno 2020.

### A) Costi della produzione

 <b>REGIONE SICILIANA</b> <b>CONTO ECONOMICO</b>			
SCHEMA DI BILANCIO	Previsionale consolidato 2020	Previsionale consolidato 2019	Delta vs 2019
	A	B	A-B
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>1.501.564.447</b>	<b>1.491.498.441</b>	<b>10.066.006</b>
a) Acquisti di beni sanitari	1.481.915.920	1.472.595.319	9.320.601
b) Acquisti di beni non sanitari	19.648.527	18.903.122	745.405
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>4.166.379.072</b>	<b>4.158.572.383</b>	<b>7.806.689</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	602.479.119	596.173.649	6.305.470
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	651.044.751	653.118.916	-2.074.165
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	566.389.775	562.374.808	4.014.967
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	188.347.244	188.164.779	182.465
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	101.071.912	100.979.372	92.540
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	120.797.378	121.724.487	-927.109
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	931.368.760	931.322.380	46.380
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	90.644.883	87.461.344	3.183.539
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	99.418.303	98.343.372	1.074.931
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	3.418.098	3.418.098	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	170.036.902	169.464.548	572.354
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	186.679.364	185.689.625	989.739
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	34.247.209	35.319.468	-1.072.259
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	177.035.018	173.883.727	3.151.291
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	75.389.097	78.556.854	-3.167.757
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	168.011.259	166.880.249	1.131.010
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	5.696.707	-5.696.707
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>483.111.118</b>	<b>474.399.227</b>	<b>8.711.891</b>
a) Servizi non sanitari	446.573.332	437.860.501	8.712.831
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	28.300.371	28.470.782	-170.411
c) Formazione	8.237.415	8.067.944	169.471

### B1) Acquisti di beni

Con riferimento alla voce in oggetto si rappresenta che il valore previsionale 2020 è stato stimato a partire dal valore definito al IV trimestre 2019 ed inoltre:

- per i prodotti farmaceutici (inclusi i farmaci in DPC ed i farmaci innovativi), il costo previsionale 2020 rileva il consumo stimato per il 2020 (+1 % rispetto al 2019);
- per gli altri beni sanitari (principalmente costituiti dai dispositivi medici) e non sanitari, il costo previsionale 2020 è stato determinato considerando il consumo stimato per l'anno 2020.

### B2) Acquisti di servizi sanitari

I costi esposti nel presente bilancio previsionale 2020 sono stati stimati a partire dai dati consolidati al IV trimestre 2019.

**B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base**

Con riferimento alla voce in oggetto si rappresenta che il costo previsionale 2020 è stato stimato a partire dal dato 2019, sostanzialmente allineato al valore storico.

**B.2.b) Acquisti di servizi sanitari – Farmaceutica**

Con riferimento alla voce in oggetto si rappresenta che il costo previsionale 2020 è stato stimato a partire dal dato al 31.12.2019 al netto degli effetti derivanti delle azioni regionali in materia di soglie prescrittive sulla spesa farmaceutica convenzionata di cui al D.A n. 1634 del 29 luglio 2019, cd. “Decreto Soglie”.

**B.2.c) Acquisti di servizi sanitari – per assistenza specialistica ambulatoriale**

Con riferimento alla voce in oggetto si rappresenta che il costo previsionale 2020 è stato determinato in misura pari al valore degli aggregati di spesa provinciali fissati con D.A. 1199 del 13 giugno 2019, nelle more che venga definito l’aggregato regionale dell’anno 2020.

**B.2.d) Acquisti di servizi sanitari – per assistenza riabilitativa**

Con riferimento alla voce in oggetto si rappresenta che il costo previsionale 2020 è stato determinato in misura pari alla produzione 2019 e al tetto di spesa stabilito nel D.A. 640/2015 e nel D.A. 1117/2015 per l’anno 2019, nelle more che venga definito l’aggregato regionale dell’anno 2020.

**B.2.e-f) Acquisti di servizi sanitari – per assistenza integrativa e protesica**

Con riferimento alla voce in oggetto si rappresenta che il costo previsionale 2020 è stato determinato in relazione alle previsioni di erogazione del servizio previsto per l’anno 2020.

**B.2.g) Acquisti di servizi sanitari – per assistenza ospedaliera**

Con riferimento alla voce in oggetto si rappresenta che il costo previsionale 2020 è stato determinato in misura pari al dato della produzione 2019 derivante dagli aggregati di spesa provinciali assegnati con D.A. 1926 del 16 ottobre 2019 e ss.mm.ii., nelle more che venga definito l’aggregato regionale dell’anno 2020.

**B.2.h) Acquisti di servizi sanitari – per assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale**

Con riferimento alla voce in oggetto si rappresenta che il costo previsionale 2020 è stato determinato in misura pari al tetto di spesa stabilito con il D.A. 853 del 17 maggio 2018 e s.m.i per l’anno 2020.

**B.2.l) Acquisti di servizi sanitari – per assistenza sociosanitaria**

La voce in oggetto accoglie i costi per l’acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) e per gli interventi di riabilitazione extra ospedaliera estensiva o intermedia, a ciclo diurno e/o continuativo, rivolti al recupero funzionale e sociale di soggetti portatori di disabilità fisiche, psichiche e sensoriali o miste dipendenti da qualunque causa, prodotti da strutture direttamente gestite da Aziende sanitarie pubbliche (es.: RSA, hospice, ecc.). Il costo previsionale 2020 è stato determinato in misura al fabbisogno assistenziale stimato per l’anno.

**B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)**

La voce in oggetto accoglie i costi per libera professione ex art. 55, comma 1, lett. a) - b) CCNL distinti per area di riferimento e i costi per servizi di consulenza sanitaria in area libero professionale (art. 55, comma 1, lett. c) e d) ed art. 57-58 CCNL 8 giugno 2000).

Il costo previsionale 2020 è stato stimato a partire dal dato 2019.

**B.2.n-o) Rimborsi e Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro**

Con riferimento alla voce in oggetto si rappresenta che il costo previsionale 2020 è stato determinato in misura pari al 2019.

**B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**

Con riferimento alla voce in oggetto, il costo previsionale 2020 è stato determinato a partire dal valore della posta nell'anno 2019, ed è comprensivo dell'effetto delle disposizioni contenute all'art.58, comma 2, della Legge di Stabilità regionale, n.9 del 7 maggio 2015, in merito al passaggio del personale dai laboratori di igiene e profilassi all'ARPA Sicilia, a cui è assegnata una quota di finanziamento annuale delle risorse del Fondo Sanitario Regionale pari a 29 milioni di euro, dall'anno 2016 in poi, nonché una quota di finanziamento annuale delle risorse del Fondo Sanitario Regionale proporzionale al Piano delle performance da negoziare anno per anno con l'Assessorato regionale della Salute.

**B.3) Acquisti di servizi non sanitari**

Con riferimento alla voce in oggetto si rappresenta che il costo previsionale 2020 è stato determinato a partire dal dato consolidato 2019.

Altri Costi della produzione

REGIONE SICILIANA			
CONTO ECONOMICO			
SCHEMA DI BILANCIO	Previsionale consolidato 2020	Previsionale consolidato 2019	Delta vs 2019
	A	B	A-B
4) Manutenzione e riparazione	141.762.343	142.453.186	-690.843
5) Godimento di beni di terzi	72.349.709	71.236.883	1.112.826
6) Costi del personale	2.789.480.114	2.730.476.590	59.003.524
a) Personale dirigente medico	1.178.361.260	1.123.881.887	54.479.373
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	109.910.679	107.764.807	2.145.872
c) Personale comparto ruolo sanitario	1.039.427.587	1.032.330.381	7.097.206
d) Personale dirigente altri ruoli	34.942.070	33.837.506	1.104.564
e) Personale comparto altri ruoli	426.838.517	432.662.009	-5.823.492
7) Oneri diversi di gestione	37.952.814	37.435.448	517.366
8) Ammortamenti	159.025.465	184.686.918	-25.661.453
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	4.746.578	5.247.079	-500.501
b) Ammortamenti dei Fabbricati	76.668.496	100.478.556	-23.810.060
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	77.610.390	78.961.283	-1.350.893
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	823.818	950.018	-127.000
10) Variazione delle rimanenze	-	-	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-
11) Accantonamenti	335.086.195	268.376.995	66.709.200
a) Accantonamenti per rischi	56.655.111	66.524.750	-9.869.639
b) Accantonamenti per premio operosità	4.462.438	3.769.208	693.230
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	85.176.859	87.829.129	-2.652.270
d) Altri accantonamenti	188.791.788	110.253.909	78.537.879
<b>Totale B)</b>	<b>9.687.534.293</b>	<b>9.560.086.089</b>	<b>127.448.204</b>

**B4) Manutenzioni e riparazioni**

Con riferimento alla voce in oggetto si rappresenta che il costo previsionale 2020 è stato stimato a partire dal dato al IV Trimestre 2019.

**B5) Godimento Beni Di Terzi**

Con riferimento alla voce in oggetto si rappresenta che il costo previsionale 2020 è stato determinato a partire dal dato al IV Trimestre 2019.

**B6) Costi del personale**

Con riferimento alla voce in oggetto si rappresenta che il costo previsionale del personale dipendente e non, per l'anno 2020 è stato costruito a partire dal dato consolidato al 31.12.2019, per tenere conto sia degli effetti del rinnovo contrattuale del CCNL 2016-18 della dirigenza sanitaria, siglato il 19 dicembre 2019, sia dell'effetto a regime dell'indennità di vacanza contrattuale 2019 (pari allo 0,7% dal 1° luglio 2019). Gli effetti dei rinnovi contrattuali del personale, sia della dirigenza che del comparto, del solo triennio 2019-21, sono rappresentati tra gli "accantonamenti per rinnovi contrattuali" in quanto non ancora perfezionati i rispettivi CCNL.



### **B7) Oneri Diversi Di Gestione**

Con riferimento alla voce in oggetto si rappresenta che il costo previsionale 2020 è stato stimato a partire dal dato 2019.

### **B8) Ammortamenti**

Con riferimento alla voce in oggetto, nel costo previsionale 2020 sono stati stimati gli effetti derivanti dall'applicazione dell'art.29, comma 1, lettera b) del D. Lgs. 118/2011, così come modificato dall'art.1, comma 36 della l. 228/2012. Infatti, dal momento che le sole quote di ammortamento che non vengono sterilizzate mediante iscrizione di ricavi per "sterilizzazioni" sono quelle relative ai cespiti acquisiti con contributi in c/esercizio negli anni 2011 ed anteriori, il valore degli ammortamenti non sterilizzati è destinato a ridursi negli anni fino ad azzerarsi nel momento in cui tutti i cespiti acquisiti con contributi in c/esercizio negli anni 2011 ed ante saranno completamente ammortizzati.

### **B11.a) Accantonamenti per rischi e per premio operosità**

Gli accantonamenti per rischi (inclusi gli accantonamenti per cause civili ed oneri processuali, per Autoassicurazione e per interessi di mora), gli accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) e gli Altri accantonamenti sono stati determinati, sulla base dell'analisi dei contenziosi e considerando la stima della quota prevista ad incremento del fondo SUMAI per i medici specialisti, professionisti e veterinari ambulatoriali in servizio nell'anno in corso.

### **B11.b) Accantonamenti per rinnovi Contrattuali**

Gli accantonamenti per rinnovi contrattuali relativi al personale dipendente e convenzionato sono stati calcolati nel Previsionale 2020 utilizzando l'aliquota del 1,3%, decurtata, per il solo personale dipendente, dell'IVC (0,47% per comparto e dirigenze) e dell'elemento perequativo (0,7% per il solo comparto), già rilevati tra i rispettivi costi del personale. Sono stati inoltre portati "a trascinamento" gli effetti di tutti i rinnovi contrattuali non ancora perfezionati. Si fornisce di seguito il dettaglio.

#### **a) Accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale dipendente – Dirigenza**

ACCANTONAMENTO 2020: **1,18%** \* (Costo dirigenza 2019 + Accantonamento atteso dirigenza 2019) + Accantonamento atteso dirigenza 2019.

#### **b) Accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale dipendente - Comparto**

ACCANTONAMENTO 2020: **0,48%** \* (Costo personale comparto 2019).


#### **c) Accantonamenti per rinnovo convenzioni del personale convenzionato e SUMAI**

ACCANTONAMENTO 2020: **1,65%** \* (Costo personale convenzionato e SUMAI 2019 + Accantonamento personale convenzionato e SUMAI 2019) + Accantonamento atteso personale convenzionato e SUMAI 2019.

**B11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati**

Con riferimento alla voce in oggetto si rappresenta che gli Accantonamenti per Quote inutilizzate di contributi vincolati, pari a 85.176.859 € sono stimati in proporzione ai rispettivi contributi iscritti, e comprendono principalmente le risorse vincolate dei Progetti Obiettivi di Piano Sanitario Nazionale (quota stato e compartecipazione regionale).

**C) Proventi e oneri finanziari/straordinari**

 REGIONE SICILIANA CONTO ECONOMICO		Previsionale consolidato 2020	Previsionale consolidato 2019	Delta vs 2019
SCHEMA DI BILANCIO		A	B	A-B
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		-	-	-
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari		445.914	479.892	-33.978
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari		94.548.732	135.743.107	-41.194.375
<b>Totale C)</b>		<b>-94.102.818</b>	<b>-135.263.215</b>	<b>-41.160.397</b>

**C.1) Proventi e oneri finanziari**

Con riferimento agli oneri finanziari si rappresenta che il costo previsionale 2020 è pari al valore del Negoziato 2019. Tra gli **altri oneri finanziari** sono iscritti ai sensi dell'art. 6 della Legge Regionale n. 3 del 17 marzo 2016, nella Gestione Sanitaria Accentrata, gli oneri derivanti dal finanziamento delle quote residue di capitale ed interessi del prestito sottoscritto ai sensi dell'art. 2, comma 46, della Legge 24 dicembre 2007 n. 244, per complessivi **87.848.928 €**.

**C.2) Proventi e oneri straordinari**

Con riferimento alle voci "proventi e oneri straordinari" si rappresenta che nel previsionale 2020 sono indicati i valori di cui si ha ragionevole certezza di una manifestazione nell'anno.

**D) Imposte sul reddito dell'esercizio**

Con riferimento alla voce "imposte", il costo previsionale 2020 è principalmente costituito dall'IRAP relativa al personale dipendente e assimilato, correlata alla consistenza del costo del personale stimata nell'anno.

## RELAZIONE DEL RESPONSABILE DELLA GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Come previsto al comma 3 dell'art. 25 del D. Lgs. 118 del 23 giugno 2011, la presente "Relazione del Responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata" esplicita i collegamenti con gli altri atti di programmazione regionale.

Si premette che,

la Regione Siciliana decise nel corso del 2013 di avvalersi della facoltà prevista all'art.15, comma 20, del D.L. n.95/2012, convertito in Legge n.135/2012, in continuità con il Programma Operativo 2010-2012 di prosecuzione del Piano di rientro, mediante la predisposizione di un "**Programma Operativo di Consolidamento e Sviluppo delle misure strutturali e di innalzamento dei livelli di qualità del Sistema Sanitario Regionale**" (cd. P.O.C.S.) per il triennio 2013 – 2015", rinnovato per il triennio 2016-2018.

Tale scelta fu determinata dall'esigenza di fondare la programmazione regionale sul consolidamento dei risultati raggiunti nei due trienni precedenti, nei quali vigeva il *Piano di Contenimento e Riqualificazione del Sistema Sanitario Regionale 2007 – 2009*, (cosiddetto Piano di Rientro) prima, ed il *Programma Operativo Regionale 2010-2012* poi, e rilanciarsi in ulteriori interventi di sistema derivanti dall'obbligo di attuare le nuove disposizioni normative.

Nel triennio 2013-2015 la Regione Siciliana, è stata impegnata nel raggiungimento degli obiettivi di riqualificazione del Sistema Sanitario Regionale definiti dal P.O.C.S. 2013-2015 e nel corso del 2015 la Regione Siciliana ha deciso di riavvalersi della facoltà prevista all'art.15, comma 20, del D.L. n.95/2012, convertito in Legge n.135/2012, in continuità con il Programma Operativo 2013-2015 di prosecuzione del Piano di rientro, mediante la predisposizione di un "**Programma Operativo di Consolidamento e Sviluppo delle misure strutturali e di innalzamento dei livelli di qualità del Sistema Sanitario Regionale**" (cd. P.O.C.S.) per il triennio 2016 – 2018".

Questi anni di vigenza dei piani di rientro hanno visto la Regione impegnata in un'azione di profondo e radicale rinnovamento del sistema sanitario regionale che ha dato luogo a quello che può definirsi un processo di riconversione strutturale per garantire la sostenibilità dei livelli essenziali di assistenza, coniugando qualità, sviluppo e disponibilità delle risorse.

In questa complessa opera di ricostruzione e di risanamento è stato evidente come lo strumento dei "Piani di rientro" abbia costituito per la Regione una leva strategica per accelerare il processo di cambiamento, radicare capacità di autoanalisi e di governo dei dati ed introdurre a sistema rigorose metodologie di programmazione, verifica, confronto e valutazione.

Ne è prova il progressivo miglioramento dei risultati di processo e di esito, accertati in sede di verifica, e di contestuale riduzione fino a eliminazione del disavanzo, conseguiti dalla Regione nell'articolato percorso di realizzazione ed attuazione del Piano di rientro, poi evoluto nei Programmi Operativi.

Nel triennio 2016-2018, come certificato dal Tavolo tecnico ministeriale per la verifica degli adempimenti regionali e dal Comitato LEA, la Regione Siciliana:

- ha consolidato l'equilibrio economico-finanziario della gestione del SSR;
- e' risultata adempiente per gli adempimenti LEA 2016, 2017 e 2018. Per l'anno 2019 è in corso di definizione l'istruttoria per la verifica del risultato raggiunto;

- si è impegnata nella realizzazione delle misure previste dal P.O.C.S., che ha in buona parte completato; pur in presenza, tuttora, di alcune criticità, in particolare in relazione alla rete per l'emergenza-urgenza, alle reti assistenziali dell'emergenza ad alta complessità, all'assistenza territoriale, all'assistenza residenziale agli anziani, ed alla riabilitazione.

Nell'ottica, tuttavia, del necessario consolidamento dei risultati raggiunti e degli ulteriori interventi di sistema conseguenti agli obblighi derivanti dall'attuazione delle disposizioni normative nazionali, occorre sviluppare ulteriori strategie che, agendo sull'organizzazione, sull'appropriatezza clinica e investendo sulla valorizzazione delle risorse professionali e della partecipazione civica, determinino le condizioni per il miglioramento continuo della qualità dei servizi e dello stato di benessere della popolazione, a fronte del progressivo decremento del finanziamento complessivo del sistema sanitario e sociosanitario.

Con queste motivazioni la Regione Siciliana ha deciso di avvalersi ulteriormente della facoltà prevista all'art.15, comma 20, del D.L. n.95/2012, convertito in legge n.135/2012, mediante **la prosecuzione del P.O.C.S. per un ulteriore triennio 2019-2021** con l'elaborazione di un **“Piano di consolidamento e sviluppo” dei risultati raggiunti, nonché di completamento di interventi previsti dal precedente POCS 2016-2018** e non del tutto definiti o in ulteriori attività di consolidamento e miglioramento nell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza (LEA).


L'ultima versione del P.O.C.S. 2016 – 2018 è stata adottata con il **Decreto Assessoriale n. 2135 del 31 ottobre 2017**.

La bozza del **POCS per il triennio 2019-2021** è stata trasmessa ai Ministeri competenti in data 6 marzo 2020 ed è tuttora in corso di valutazione. Il notevole ritardo nella predisposizione del presente documento si spiega proprio nella ricercata coerenza tra gli atti della programmazione regionale e, quindi, nell'attesa dell'approvazione del POCS 2019-21 da parte dei Ministeri competenti, al fine di redigere un Bilancio economico consolidato di previsione per il 2019 che fosse coerente con la programmazione di cui al Programma Operativo.

Ai fini della programmazione regionale, nel documento in questione, la Regione ha proceduto, per ciascun anno del triennio di riferimento, a determinare i valori “Tendenziali”, costruiti a partire dalle ipotesi sui trend storici delle voci di ricavo e costo con gli effetti derivanti dalle disposizioni normative nazionali vigenti (DL 98/2011, L 135/2012, L 228/2012, DL 78/2015) applicando ai costi interni di produzione un tasso di crescita annuo pari al 0,8% (Tasso di Inflazione Programmato).

Ai Valori Tendenziali così determinati sono stati successivamente applicati, per ogni voce analitica di costo/ricavo, gli effetti stimati degli incrementi e/o economie derivanti dall'attuazione delle azioni individuate dalla Regione nel Programma Operativo di Consolidamento e Sviluppo 2019-2021, ottenendo conseguentemente i **valori Programmatici che generano il Risultato d'Esercizio in equilibrio per ciascun anno del triennio 2019/2021**.

In estrema sintesi si rappresentano, come schematizzati di seguito, gli scostamenti dei dati esposti nel presente bilancio previsionale consolidato del SSR per l'anno 2020 rispetto ai valori consolidati consuntivo per l'anno 2019.

 <b>REGIONE SICILIANA</b> <b>CONTO ECONOMICO</b>			
SCHEMA DI BILANCIO	Previsionale consolidato 2020	Consuntivo consolidato 2019	Delta 20 vs 2019
	A	B	A-B
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Contributi in c/esercizio	9.541.176.631	9.337.505.438	203.671.193
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	9.360.633.214	9.162.118.835	198.514.379
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	179.006.750	168.569.152	10.437.599
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	1.536.667	6.603.993	-5.067.326
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	213.458	-213.458
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-25.000.000	-58.882.162	33.882.162
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	36.207.603	47.030.332	-10.822.728
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	164.965.735	144.221.069	20.744.666
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	85.494.635	173.505.566	-88.010.931
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	42.272.670	42.765.047	-492.378
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	135.916.598	153.404.874	-17.488.276
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	9.954.304	10.864.192	-909.887
<b>Totale A)</b>	<b>9.990.988.176</b>	<b>9.850.414.356</b>	<b>140.573.820</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Acquisti di beni	1.501.564.447	1.492.785.888	8.778.559
2) Acquisti di servizi sanitari	4.166.379.072	4.142.681.713	23.697.359
3) Acquisti di servizi non sanitari	483.111.118	478.484.770	4.626.348
4) Manutenzione e riparazione	141.762.343	143.807.178	-2.044.835
5) Godimento di beni di terzi	72.349.709	71.670.543	679.166
6) Costi del personale	2.789.480.114	2.769.271.862	20.208.251
7) Oneri diversi di gestione	37.952.814	37.454.844	497.969
8) Ammortamenti	159.025.465	174.385.231	-15.359.767
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	823.018	5.087.118	-4.264.100
10) Variazione delle rimanenze	-	-3.766.761	3.766.761
11) Accantonamenti	335.086.195	270.362.688	64.723.507
a) Accantonamenti per rischi	56.655.111	74.934.840	-18.279.729
b) Accantonamenti per premio operosità	4.462.438	3.653.965	808.474
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	85.176.859	110.913.368	-25.736.509
d) Altri accantonamenti	188.791.788	80.860.516	107.931.272
<b>Totale B)</b>	<b>9.687.534.293</b>	<b>9.582.225.074</b>	<b>105.309.219</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>303.453.882</b>	<b>268.189.281</b>	<b>35.264.601</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	445.914	511.548	-65.634
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	94.548.732	135.893.098	-41.344.366
<b>Totale C)</b>	<b>-94.102.818</b>	<b>-135.381.550</b>	<b>41.278.732</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
<b>Totale E)</b>	<b>1.958.166</b>	<b>78.036.949</b>	<b>-76.078.783</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			
1) IRAP	206.784.647	204.651.671	2.132.976
2) IRES	4.503.585	4.050.380	453.205
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>211.288.230</b>	<b>208.702.051</b>	<b>2.586.181</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>21.000</b>	<b>2.142.629</b>	<b>-2.121.631</b>
Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	21.000	2.142.629	-2.121.629
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO al netto delle Risorse aggiuntive</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Tali scostamenti riguardano:

- 1) i **Contributi in c/esercizio**. Si rileva infatti una differenza di **203.671.193 €** riconducibile:
  - a. per 199.157.118 € per maggiori contributi per FSR Indistinto. Tale differenza si registra in quanto in sede di predisposizione del CE Previsionale 2020, il FSR Indistinto per l'anno 2020 spettante alla Regione Sicilia è stato incrementato di:
    - i. **138.718.161 €** per effetto dell'allineamento del FSN alle ipotesi di riparto del FSN per il 2020, in discussione presso la Conferenza Stato Regioni;
    - ii. **6.430.458 €** per effetto del riparto delle somme stanziare dalla Legge Finanziaria 2020 a copertura dei minori introiti derivanti dall'abolizione del "Superticket" sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale a far data dal 1 settembre 2020;
    - iii. **54.008.499 €** per effetto del riparto delle risorse di cui al Decreto Legge n. 14 del 09/03/2020 relativo alle "Disposizioni urgenti per il potenziamento del Servizio Sanitario Nazionale in relazione all'emergenza COVID-19";
  - b. per 642.739 € ai minori contributi per **FSR Vincolato** imputabile alla minor quota prevista per l'anno 2020 in relazione alla sperimentazione e remunerazione delle prestazioni e delle funzioni assistenziali erogate dalle farmacie;
  - c. per 10.437.599 € ai maggiori contributi **Extra FSR Vincolati**, per allineamento agli stanziamenti sul bilancio previsionale.
- 2) Le **Rettifiche di contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**. Si rileva una differenza di 33.882.162 € riconducibile ai minori investimenti che si stima di realizzare nel 2020 con risorse in c/esercizio rispetto al Consuntivo 2019;
- 3) Il costo di **Acquisto beni**. Si rileva nel presente Bilancio previsionale 2020 un maggior costo per acquisto Prodotti farmaceutici rispetto al Consuntivo 2019 di **10.856.363 €** riconducibile principalmente al maggior acquisto di farmaci innovativi e ad alto costo;
- 4) Gli **Accantonamenti**. Si rileva una differenza di **64.723.507 €** riconducibile principalmente per -18.279.729 € a minori accantonamenti per rischi, per -25.736.509 € all'adeguamento degli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati ai valori di finanziamento stimati per l'anno 2020 e per 107.931.272 € a maggiori "Altri accantonamenti".

**ALLEGATO 1: MODELLO CE PREVENTIVO CONSOLIDATO DEL SSR PER L'ANNO 2020**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	9.541.176.631
	<i>AA0020</i>	<i>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</i>	9.360.633.214
	<i>AA0030</i>	<i>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</i>	9.160.822.664
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	8.499.370.858
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	79.967.210
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	581.484.597
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	64.778.000
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	516.706.597
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	<i>AA0040</i>	<i>A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</i>	199.810.550
	<i>AA0050</i>	<i>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</i>	179.006.750
	<i>AA0060</i>	<i>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	170.552.240
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	167.853.828
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	21.000
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	2.677.411
	<i>AA0110</i>	<i>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	<i>AA0140</i>	<i>A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</i>	8.454.511
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	5.376.756
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.971.050
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	106.705
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	AA0180	A.1.C) Contributi c/ esercizio per ricerca	1.536.667
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.047.000
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	264.000
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	225.667
	AA0230	A.1.D) Contributi c/ esercizio da privati	-
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti</b>	- 25.000.000
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/ esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 25.000.000
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/ esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	36.207.603
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	7.395.289
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	20.530.285
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	7.229.309
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	503.575
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	549.146
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	164.965.737
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	80.544.724
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.465.856



<b>Cons</b>	<b>CODICE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	79.078.868
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	29.325.233
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.631.912
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	1.281.872
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	7.828.837
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	952.000
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	2.372.000
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	365.000
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.913.000
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	6.441
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	128.365
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	4.195.188
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	7.861
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	231.645
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	231.645
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	26.839.504
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	10
<b>S</b>	<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/ residenti Extraregione in</b>	<b>14.820.000</b>
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	10.274.000
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	4.068.000
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	478.000
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	30.500.356
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	39.100.657
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	4.009.646
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	30.762.911
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	653.295
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	1.897.388

<b>Cons</b>	<b>CODICE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	1.777.418
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>85.494.635</b>
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	996.656
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	5.676.069
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	1.397.310
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	4.278.759
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	14.741.627
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	1.164.816
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	13.576.811
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	64.080.282
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	50.000.000
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	50.000.000
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	14.080.282
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>42.272.670</b>
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	41.167.832
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	450.976
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	653.861
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>135.916.598</b>
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	11.466.432
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	49.013.399
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	9.033.674
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	50.146.011
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	7.301.814

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	8.955.268
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	9.954.304
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	3.522.340
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.429.223
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	5.002.741
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	9.990.988.178
		<b>B) Costi della produzione</b>	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	1.501.564.447
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	1.481.915.920
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	937.914.548
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	894.975.859
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	4.389.715
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	34.289.784
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	4.259.190
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	4.259.190
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	12.279.362
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	12.279.362
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	462.896.169
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	333.286.572
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	36.938.214
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	92.671.383
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	10.080.055
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	52.112.768
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	72.419
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	738.322
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	5.822.277
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
			-

**Bilancio preventivo economico annuale consolidato | 2020**

<b>Cons</b>	<b>CODICE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>19.648.527</b>
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2.837.833
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	3.743.296
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	3.112.859
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	5.789.490
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1.295.338
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	2.869.711
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>4.649.490.190</b>
	<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>4.166.379.072</b>
	<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>602.479.119</b>
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	598.614.119
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	369.522.699
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	88.891.883
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	87.750.522
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	52.449.016
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	3.865.000
	<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>651.044.751</b>
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	645.679.751
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	5.365.000
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>566.389.775</b>
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	429.158
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	39.576.000

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	78.798.077
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	443.660.950
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	5.662.100
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	5.956.451
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	2.216.310
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	842
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	428.256.182
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	1.569.065
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	3.818.800
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità)	106.790
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>188.347.244</b>
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	184.045
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	185.646.251
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	2.516.948
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>101.071.912</b>
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	5.535
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	84.309
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	100.982.067
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>120.797.378</b>
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	195
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	16.692
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	120.780.491
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>931.368.760</b>
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	15.157.933
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	219.008.000
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	684.682.044

**Bilancio preventivo economico annuale consolidato | 2020**

<b>Cons</b>	<b>CODICE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	119.834.831
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	46.936.813
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	468.829.564
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	49.080.836
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	12.520.783
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisito prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	90.644.883
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	140.000
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	86.755.461
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	3.749.422
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisito prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	99.418.303
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	52.353
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	23.316.000
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	75.930.445
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	119.505
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisito prestazioni termali in convenzione</b>	3.418.098
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	780.000
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	2.434.663
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	203.435
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisito prestazioni di trasporto sanitario</b>	170.036.902
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	420.000
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	2.410.384
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	167.206.518
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisito prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	186.679.364
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	672.544
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisito di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	99.483

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	179.245.319
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	6.662.018
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>34.247.209</b>
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	6.000.360
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	20.531.368
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	85.452
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	3.996.141
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	3.633.888
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>177.035.018</b>
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	1.416.244
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	1.343.001
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	174.275.774
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>75.389.097</b>
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	74.566.183
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.100.724
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	2.417.078
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	10.008.397
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	42.645.943
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	17.394.039
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	822.915
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	121.556
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	701.359
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>168.011.259</b>
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-

**Bilancio preventivo economico annuale consolidato | 2020**

<b>Cons</b>	<b>CODICE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	3.832.822
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	608.774
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	118.168.240
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	45.401.422
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
<b>S</b>	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	-
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	483.111.118
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	446.573.332
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	11.450.013
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	76.103.499
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	50.501.063
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	12.385.239
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	38.115.824
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	20.324.590
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	21.585.575
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	3.887.892
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	8.338.483
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	20.980.524
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	68.973.735
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	19.500.366
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	7.741.906
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.448.805
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	5.293.101
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	137.185.686
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.315.069
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	135.870.618
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	28.300.371
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	27.501.476
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	1.668.202
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	1.522.026



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	17.900.409
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	4.426.816
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con	1.984.023
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	798.895
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	341.423
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	457.472
	BA1880	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	8.237.415
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	6.585.286
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.652.129
	BA1910	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	141.762.343
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	29.340.217
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	39.652.308
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	59.604.615
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	853.793
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	1.194.775
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	11.116.634
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	72.349.709
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	5.350.833
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	66.246.363
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	61.265.891
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	4.980.472
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	752.512
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	745.353
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	7.160
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	2.789.480.114
	BA2090	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	2.327.699.526
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.288.271.939
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1.178.361.260
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1.077.283.793

**Bilancio preventivo economico annuale consolidato | 2020**

<b>Cons</b>	<b>CODICE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	100.661.532
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	415.935
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	109.910.679
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	101.542.563
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	8.368.116
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>1.039.427.587</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	979.683.550
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	59.675.915
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	68.123
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>9.400.025</b>
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>7.825.410</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	6.121.070
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	1.704.340
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>1.574.616</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	915.598
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	383.304
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	275.713
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>256.128.571</b>
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>6.910.486</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	6.483.095
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	427.391
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>249.218.085</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	228.511.377
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	19.028.097
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	1.678.610
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>196.251.992</b>
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>20.206.175</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	15.942.142
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	4.264.033
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>176.045.817</b>

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	159.846.275
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	2.988.540
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	13.211.001
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>37.952.814</b>
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	11.874.734
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	26.078.079
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	11.030.127
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	15.047.952
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>159.025.465</b>
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>4.746.578</b>
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>154.278.887</b>
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	76.668.496
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	1.480.529
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	75.187.967
	<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>77.610.390</b>
	<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>823.018</b>
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	823.018
	<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-</b>
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>-</b>
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-

**Bilancio preventivo economico annuale consolidato | 2020**

<b>Cons</b>	<b>CODICE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>335.086.196</b>
	<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>56.655.111</b>
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	24.983.435
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	3.153.894
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	477.092
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	26.831.041
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	16.680
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	159.102
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	1.033.867
	<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>4.462.438</b>
	<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	<b>85.176.859</b>
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	18.716.128
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	52.569.411
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	13.628.750
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	262.570
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>188.791.788</b>
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	43.751.214
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	5.499.408
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	23.643.767
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	2.937.922
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	7.031.963
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	2.690.979
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	103.236.534
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>9.687.534.294</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	CA0010	<b>C.1) Interessi attivi</b>	641
	CA0020	<i>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</i>	257
	CA0030	<i>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</i>	110
	CA0040	<i>C.1.C) Altri Interessi attivi</i>	274
	CA0050	<b>C.2) Altri proventi</b>	445.272
	CA0060	<i>C.2.A) Proventi da partecipazioni</i>	-
	CA0070	<i>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>	-
	CA0080	<i>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</i>	-
	CA0090	<i>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</i>	444.706
	CA0100	<i>C.2.E) Utili su cambi</i>	566
	CA0110	<b>C.3) Interessi passivi</b>	6.175.035
	CA0120	<i>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</i>	26.000
	CA0130	<i>C.3.B) Interessi passivi su mutui</i>	-
	CA0140	<i>C.3.C) Altri Interessi passivi</i>	6.149.035
	CA0150	<b>C.4) Altri oneri</b>	88.373.697
	CA0160	<i>C.4.A) Altri oneri finanziari</i>	88.373.159
	CA0170	<i>C.4.B) Perdite su cambi</i>	538
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	- 94.102.818
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
	DA0010	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	-
	DA0020	<b>D.2) Svalutazioni</b>	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
	EA0010	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	10.557.562
	EA0020	<i>E.1.A) Plusvalenze</i>	2.550
	EA0030	<i>E.1.B) Altri proventi straordinari</i>	10.555.012
	EA0040	<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>	13.333
	EA0050	<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>	10.369.887
	EA0051	<i>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato</i>	-
R	EA0060	<i>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	EA0070	<i>E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi</i>	10.369.887
S	EA0080	<i>E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	808
	EA0090	<i>E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i>	100.442
	EA0100	<i>E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	34.687

**Bilancio preventivo economico annuale consolidato | 2020**

<b>Cons</b>	<b>CODICE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	72.443
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	220.716
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.683.041
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	5.257.749
	EA0150	E.1.B.3) <i>Insussistenze attive</i>	171.792
R	EA0160	E.1.B.3.1) <i>Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	EA0170	E.1.B.3.2) <i>Insussistenze attive v/terzi</i>	171.792
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) <i>Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) <i>Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) <i>Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) <i>Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) <i>Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) <i>Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	129.259
	EA0240	E.1.B.3.2.G) <i>Altre insussistenze attive v/terzi</i>	42.533
	EA0250	E.1.B.4) <i>Altri proventi straordinari</i>	-
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>8.599.396</b>
	EA0270	E.2.A) <i>Minusvalenze</i>	-
	EA0280	E.2.B) <i>Altri oneri straordinari</i>	8.599.396
	EA0290	E.2.B.1) <i>Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	101.544
	EA0300	E.2.B.2) <i>Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	33.164
	EA0310	E.2.B.3) <i>Sopravvenienze passive</i>	7.571.347
R	EA0320	E.2.B.3.1) <i>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) <i>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) <i>Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	EA0350	E.2.B.3.2) <i>Sopravvenienze passive v/terzi</i>	7.571.347
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	4.862
	EA0370	E.2.B.3.2.B) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	481.314
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>	204.048
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>	277.265
	EA0410	E.2.B.3.2.C) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	890.833
	EA0420	E.2.B.3.2.D) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	625.500
	EA0430	E.2.B.3.2.E) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	2.276.677
	EA0440	E.2.B.3.2.F) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	1.976.343

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	1.315.817
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	893.341
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	893.341
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	106.519
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	480
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	18
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	786.324
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>1.958.166</b>
	<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>211.309.231</b>
		<b>Y) Imposte e tasse</b>	
	<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>206.784.647</b>
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	187.603.976
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	16.416.405
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (Intramoenia)	2.745.497
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	18.769
	<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>4.503.584</b>
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	3.646.485
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	857.099
	<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>
	<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>211.288.231</b>
	<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>21.000</b>

Il Dirigente dell'U.O.B. S5.1  
*Gestione Sanitaria Accentrata*  
(Dott.ssa Paola Proia)

PAOLA PROIA  
Firmato digitalmente da  
PAOLA PROIA  
Data: 2021.06.07 15:59:55  
+02'00'

Il Dirigente Responsabile del Servizio  
(Dott.ssa Tamara Civello)

TAMARA  
CIVELLO  
Firmato digitalmente da  
TAMARA CIVELLO  
Data: 2021.06.07 18:27:30  
+02'00'

Il Dirigente Generale  
Responsabile della GSA  
(Ing. Mario La Rocca)

MARIO  
LA  
ROCCA  
Firmato digitalmente da  
MARIO LA  
ROCCA  
Data: 2021.06.15  
11:38:17 +02'00'